



Hybrizone

22 ottobre 2025

TABLE OF CONTENT

- Background strategico
- Concetto di prodotto, composizione dell'offerta
- Proposta di valore per gli utenti finali
- Approccio commerciale

MISSION DEL PROGETTO



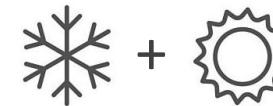
Sostenere Daikin nella vendita di unità split residenziali ad **alto valore aggiunto** (multi e upper mono), facendo leva sul **riscaldamento ad aria**.

Gettare le basi per la **sostituzione delle caldaie** a gas con unità Daikin



AUMENTARE LA «FREQUENZA DI UTILIZZO» PER GUIDARE LA PREFERENZA VERSO L'ALTO DI GAMMA

PERCHÉ IL RISCALDAMENTO A/A È UN DRIVER STRATEGICO PER DAIKIN



Adozione

*Solo raffreddamento
2-4 mesi / anno*

*Raffreddamento + Riscaldamento
7-9 mesi / anno*

Aspettative degli utenti finali

«abbastanza buono»
Unità essenziali

Efficienza energetica
Affidabilità
Comfort
Silenziosità



Propensione dell'utente finale a investire

\$ - \$\$

\$\$\$\$

Marche desiderate

Value

Premium



IL RISCALDAMENTO ARIA-ARIA È SOTTOUILLIZZATO IN ITALIA



87%

delle abitazioni italiane è dotato
di radiatori, pari a circa

22.2M



≈ 50%

è il tasso di diffusione dei
climatizzatori nelle abitazioni
italiane, pari a circa

11M



≈18%

degli italiani che utilizza il
climatizzatore anche per il
riscaldamento, pari a circa

2M

MENO DEL 20% DEGLI ITALIANI USA IL CLIMATIZZATORE PER SCALDARSI PERCHÈ...

1

“NON LO SAPEVO/ME NE SONO DIMENTICATO”



Source: Daikin elaboration from Ipsos Market researches (2023, 2024)

MENO DEL 20% DEGLI ITALIANI USA IL CLIMATIZZATORE PER SCALDARSI PERCHÈ...

1

“NON LO SAPEVO/ME NE SONO DIMENTICATO”



$\approx 25\%$

2

“CONSUMA TROPPO ENERGIA”



$\approx 35\%$

Source: Daikin elaboration from Ipsos Market researches (2023, 2024)

IL RISCALDAMENTO ARIA-ARIA: LA SOLUZIONE MIGLIORE PER RISPARMIARE E PRESERVARE IL PIANETA

Un studio indipendente condotto dall'autorità governativa italiana per l'energia afferma che il riscaldamento aria-aria, rispetto al riscaldamento con caldaia tradizionale a gas, consente risparmi fino a:

- -57% sui costi delle utenze
- -76% sulle emissioni di CO₂

UTILIZZO DEL CONDIZIONATORE PER RISCALDARE GLI AMBIENTI

Ing. Nicolandrea Calabrese, Responsabile Laboratorio efficienza energetica negli Edifici e Sviluppo Urbano

E' vero che un climatizzatore, utilizzato per riscaldare gli ambienti, consuma troppo?

RISULTATI DELLE SIMULAZIONI:

		EDIFICIO ESISTENTE CON CALDAIA A GAS				SOSTITUZIONE DEL GENERATORE CON POMPA DI CALORE ARIA-ARIA						
Località	Zona climatica	Consumi energetici m ³ di gas/anno	Consumi economici €/anno ott-23	Emissioni di CO ₂ kg CO ₂ /anno	Consumi energetici kWh	Spesa €/anno IV 2023	Emissioni di CO ₂ kg CO ₂ /anno	SPF	Differenza di costo €/anno	Differenza delle emissioni di CO ₂ kg CO ₂	%	
Palermo	B	512	543	1.014	832	235	241	4,64	308	-57%	772	-76%
Napoli	C	955	1.014	1.891	1.699	481	493	4,32	533	-53%	1.398	-74%
Roma	D	1.054	1.119	2.087	1.883	533	546	4,31	586	-52%	1.541	-74%
Milano	E	1.791	1.901	3.546	3.344	946	970	4,13	955	-50%	2.576	-73%
Cuneo	F	2.401	2.548	4.754	4.836	1.368	1.402	3,93	1.180	-46%	3.351	-70%

(*) Calcolo effettuato considerando il prezzo del gas naturale a ottobre 2023 pari a 1,0613€/m³ (<https://www.arera.it/it/dati/gp27new.htm>)

(**) Calcolo effettuato considerando un fattore di conversione da Sm³ di gas a kg CO₂ pari a 1,98

(***) Calcolo effettuato considerando il prezzo dell'energia elettrica per il consumatore domestico tipo in maggior tutela in condizioni economiche di fornitura per una famiglia con 3 kW di potenza impegnata e 2.700 kWh di consumo annuo pari a 0,2829 €/kWh (<https://www.arera.it/it/dati/eep35.htm>)

(****) Calcolo effettuato considerando un fattore di conversione pari a 0,29 kg/kWh_e



6



Source: Independent study from ENEA – Italy Governmental Authority for the Energy, published in Aicarr Journal in May 2023

8

MENO DEL 20% DEGLI ITALIANI USA IL CLIMATIZZATORE PER SCALDARSI PERCHÈ...

1

“NON LO SAPEVO/ME NE SONO DIMENTICATO”



$\approx 25\%$

2

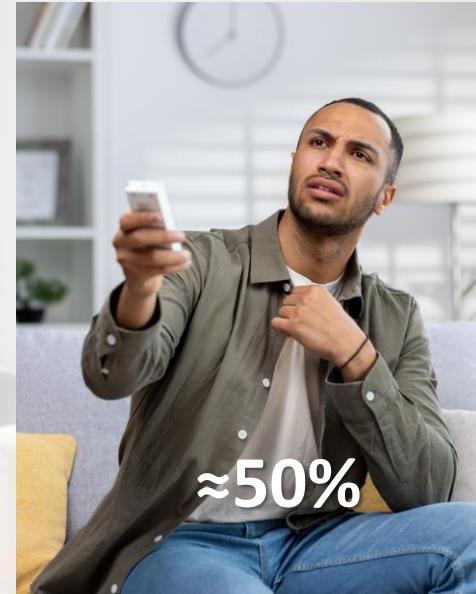
“CONSUMA TROPPO ENERGIA”



$\approx 35\%$

3

“NON È CONFORTEVOLE”



$\approx 50\%$

Source: Daikin elaboration from Ipsos Market researches (2023, 2024)

L'USO IMPROPRIΟ DEL PRODOTTO GENERA INSODDISFAZIONE



28°



FACILITARE IL PASSAGGIO DA RADIATORI A CLIMATIZZATORI È FONDAMENTALE PER L'ADOZIONE DEL RISCALDAMENTO ARIA-ARIA



Rimuovere ortodossie e false credenze

Educare il pubblico
(campagne di comunicazione,
articoli, ...)

FACILITARE IL PASSAGGIO DA RADIATORI A CLIMATIZZATORI È FONDAMENTALE PER L'ADOZIONE DEL RISCALDAMENTO ARIA-ARIA

1 "NON LO SAPEVO/ME NE SONO DIMENTICATO"



2 "CONSUMA TROPPO ENERGIA"



3 "NON È CONFORTEVOLI"



≈25%

≈35%

≈50%

Rimuovere ortodossie e false credenze

Educare il pubblico

*(campagne di comunicazione,
articoli, ...)*

STEP 1 - 2022
"50% ENERGY SAVING"



STEP 2 - 2023
"UP TO 400€ BACK"



STEP 3 - 2024
"UP TO 400€ BACK" + KEY VISUAL



RADIO | DIGITAL | PRESS | EARNED MEDIA

FACILITARE IL PASSAGGIO DA RADIATORI A CLIMATIZZATORI È FONDAMENTALE PER L'ADOZIONE DEL RISCALDAMENTO ARIA-ARIA

1 "NON LO SAPEVO/ME NE SONO DIMENTICATO"



2 "CONSUMA TROPPO ENERGIA"



3 "NON È CONFORTEVOLE"



Rimuovere ortodossie e false credenze

Educare il pubblico
(campagne di comunicazione,
articoli, ...)



- Rendere il riscaldamento aria-aria il più semplice possibile
- Combinare il riscaldamento aria-aria con quello a radiatori per rafforzare la credibilità e l'adozione

Lancio di un prodotto "ad hoc"

TABLE OF CONTENT

- Background strategico
- Concetto di prodotto, composizione dell'offerta
- Proposta di valore per gli utenti finali
- Approccio commerciale

LA SOLUZIONE: “HYBRIZONE” UN SISTEMA PER IBRIDIZZARE QUALSIASI CASA



+



=



&



Un sistema che collega:

- tutti i climatizzatori Daikin wi-fi
- ai radiatori esistenti

per garantire sempre il **massimo risparmio senza compromessi sul comfort.**

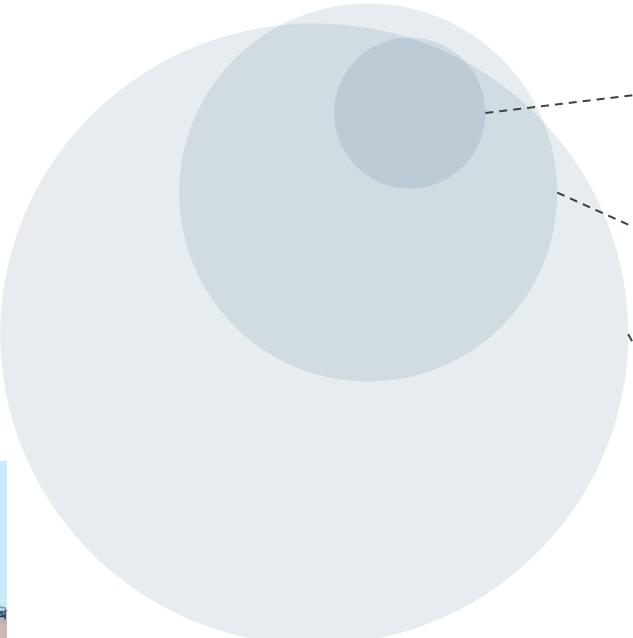
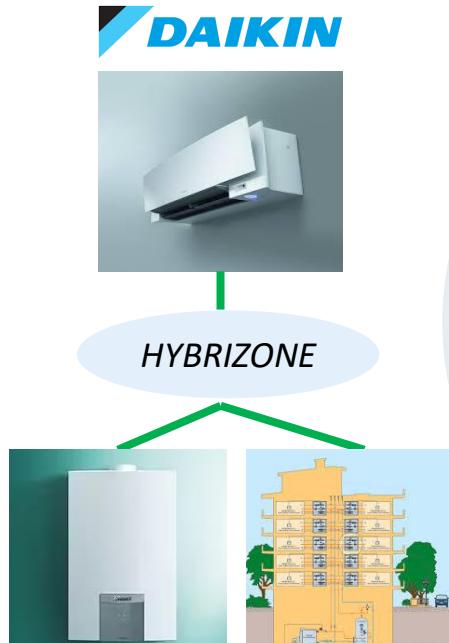
Hybrizone

Basandosi su:

- **temperatura esterna**
- **temperatura interna desiderata**
- **temperatura interna effettiva**

Il sistema seleziona autonomamente la fonte di riscaldamento più adatta (AC, radiatori o una combinazione dei due), offrendo **massimo comfort al minimo costo**, senza alcuna interazione da parte dell'utente finale, indipendentemente dalla tipologia di impianto, **autonomo o centralizzato**.

HYBRIZONE": UN ENORME POTENZIALE DI MERCATO



"Stand alone": retrofit sulle installazioni Daikin idonee

≈2M

"Preferenza": rinforzo della motivazione alla scelta di Daikin rispetto ad altri marchi

≈10M

"Non-adopters": creazione di una nuova motivazione per i non possessori a considerare l'acquisto di un climatizzatore

≈11M

≈23M

LA PARTNERSHIP CON UN GIORDANO CONTROLS

Giordano Controls



HQ in Northern Italy (Verona) Production Plants in Italy and Romania

Giordano Controls is a manufacturer and developer of electronics, specialized in control systems for safe combustion (gas boilers, heat pumps, CMV and hybrid systems) and energy management solutions.

Giordano Controls has been a leading HVAC electronics company for 25 years and since 2019 it has officially been part of the **ORKLI Group**.

ORKLI



ORKLI Group in figures:

- Adding value since **1974**
- **1200** workers
- **6** production plants
- Sales turnover **€310Mio**
- **86%** international sales
- Export **>50** countries

Production plants

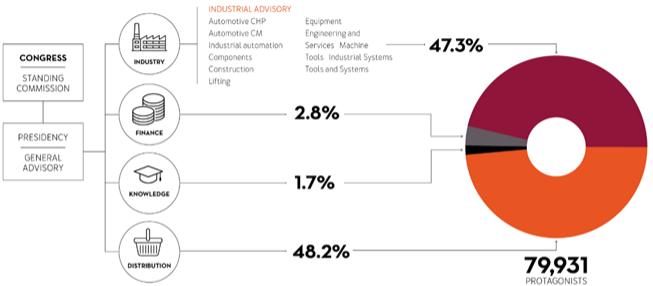




MONDRAGON  **HUMANITY AT WORK**

Finance Industry Retail Knowledge

MONDRAGON Corp. in figures:



MONDRAGON Corp. in figures:

79,931 PROTAGONISTS

47.3%  INDUSTRIAL ADVISORY
Equipment
Engineering and Services
Machine Tools
Industrial Systems
Tools and Systems
Lifting

48.2%  DISTRIBUTION

2.8%  FINANCE

1.7%  KNOWLEDGE

CONGRESS STANDING COMMISSION

PRESIDENCY GENERAL ADVISORY

270 companies
80.000 workers
€ 12.000 Millions

 DAIKIN

Internal use only 17

HYBRIZONE – LA MASSIMA FLUIDITA' NELL'ESPERIENZA DI UTILIZZO



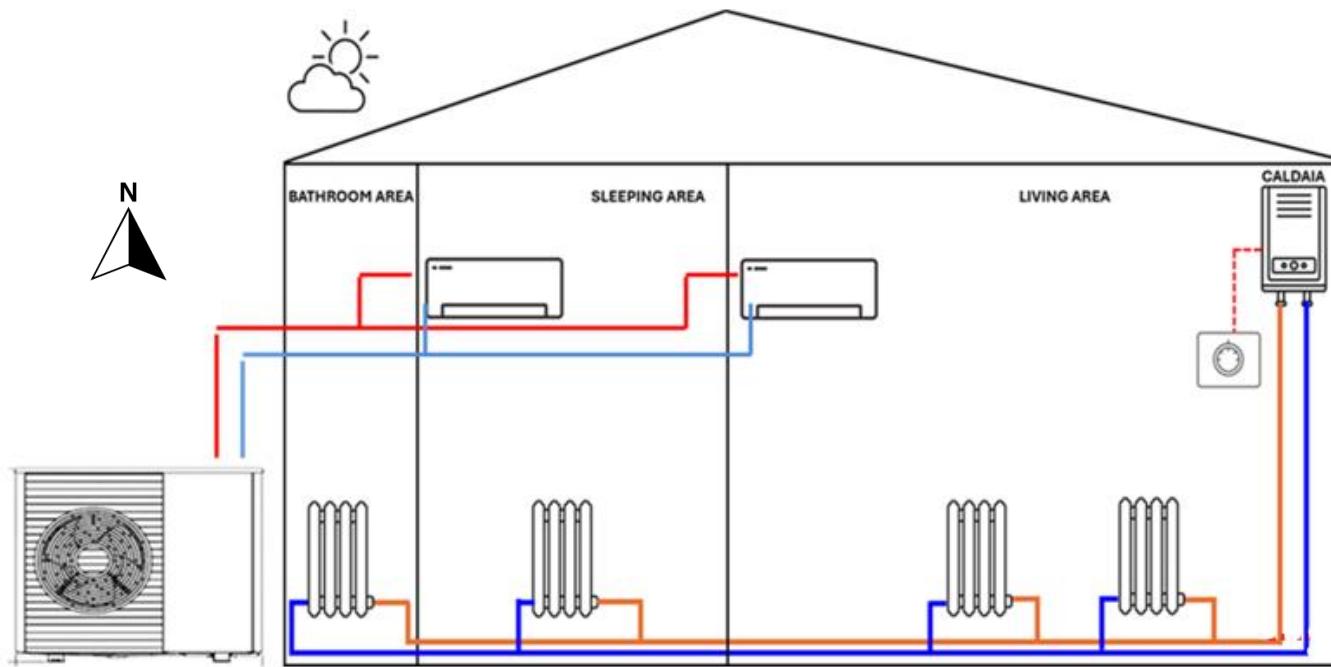
Onecta



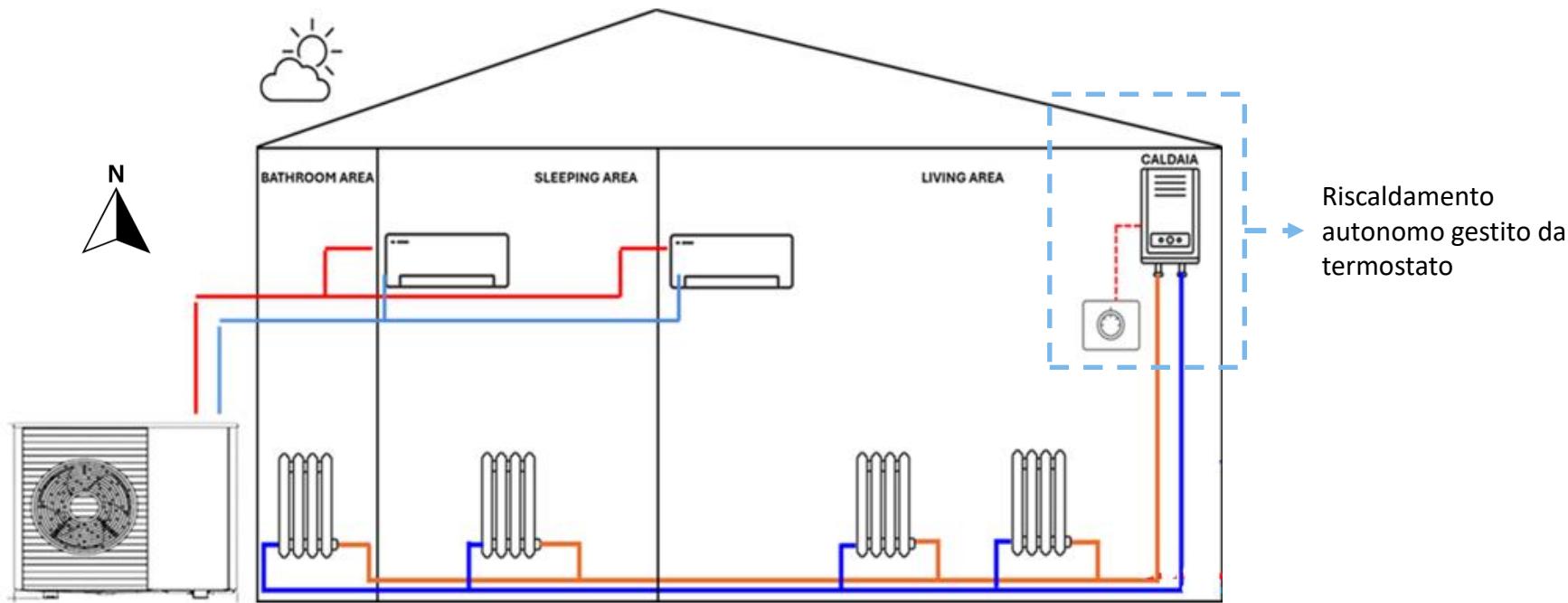
*I device Giordano Controls e i sistemi
Daikin comunicano tramite API*

*La connessione Wi-Fi è necessaria per il
funzionamento del sistema*

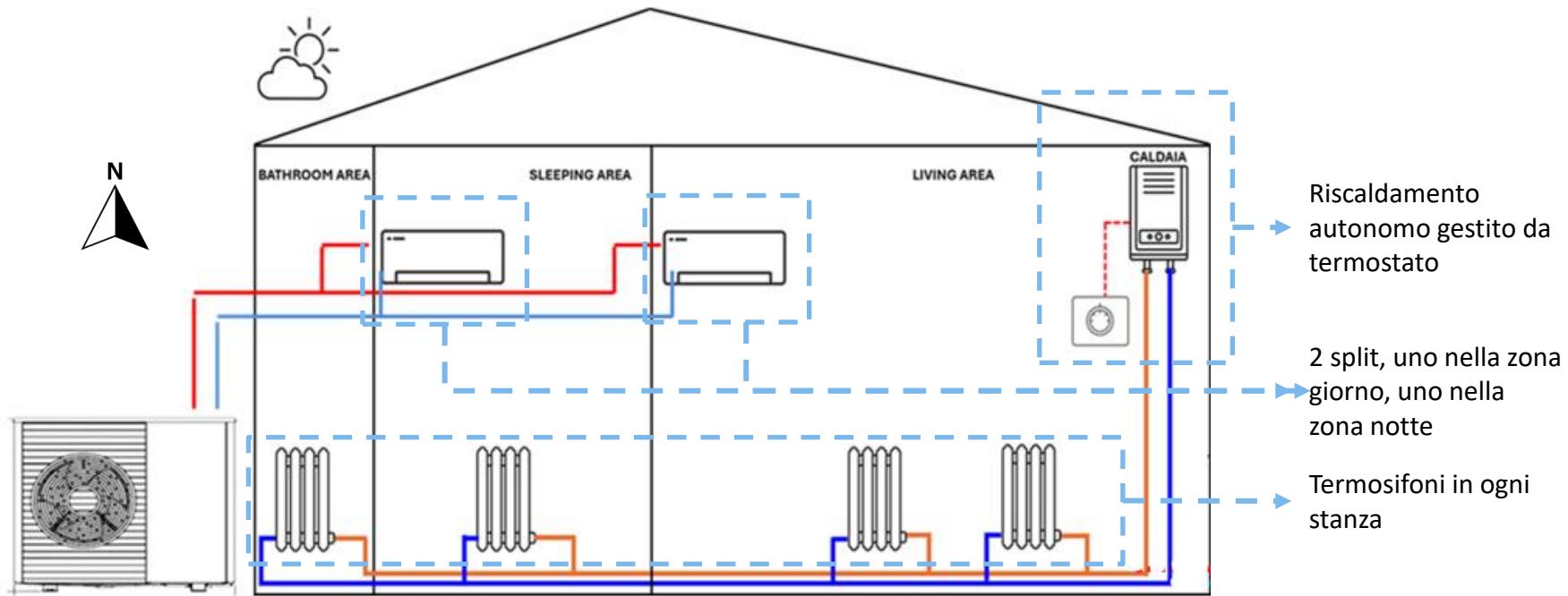
A ESEMPIO CONCRETO – SITUAZIONE INIZIALE



UN ESEMPIO CONCRETO – SITUAZIONE INIZIALE

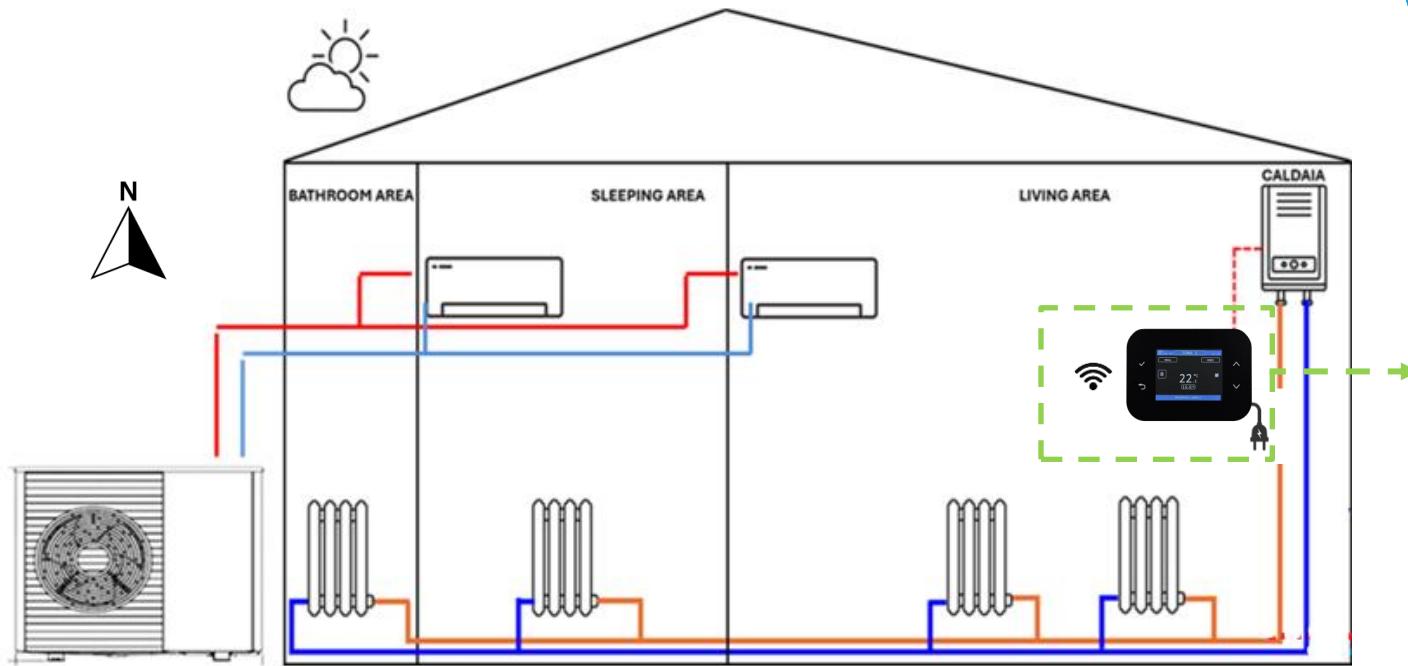


UN ESEMPIO CONCRETO – SITUAZIONE INIZIALE



UN ESEMPIO CONCRETO – CONTROLLER

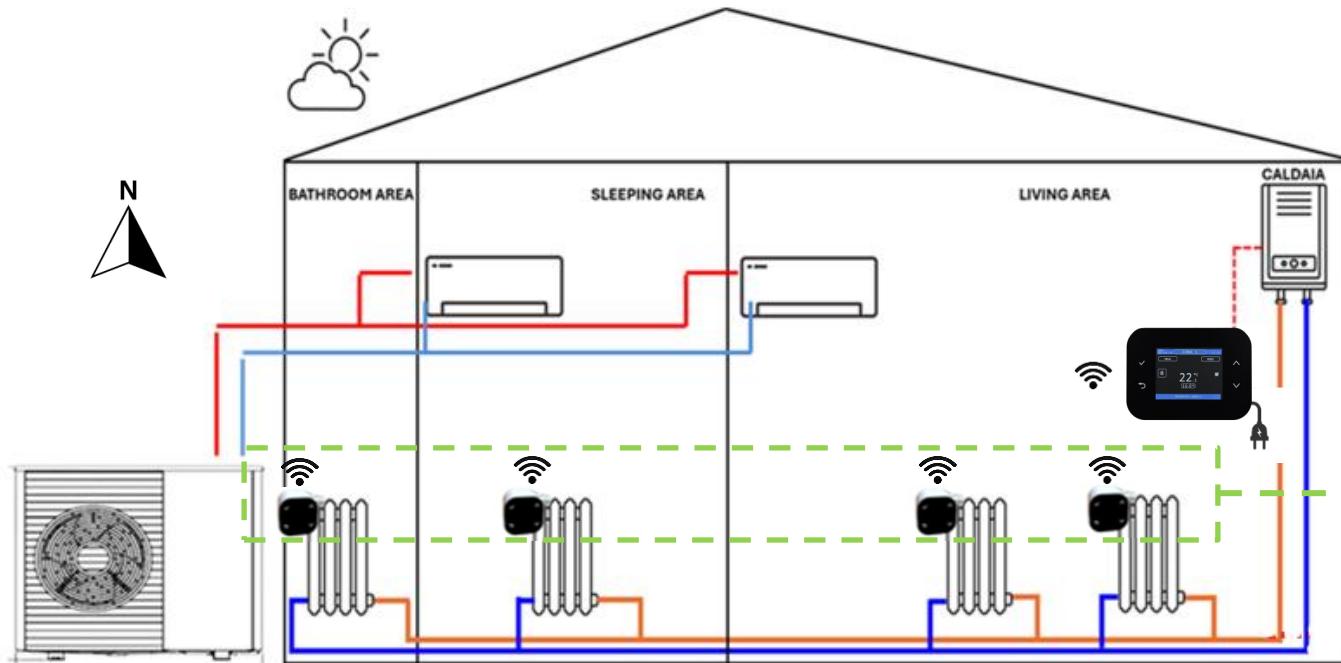
Hybrizone



Sostituire il
termostato della
caldaia con il
controller Hybrizone

UN ESEMPIO CONCRETO – ATTUATORI INTELLIGENTI SU TERMOVALVOLE

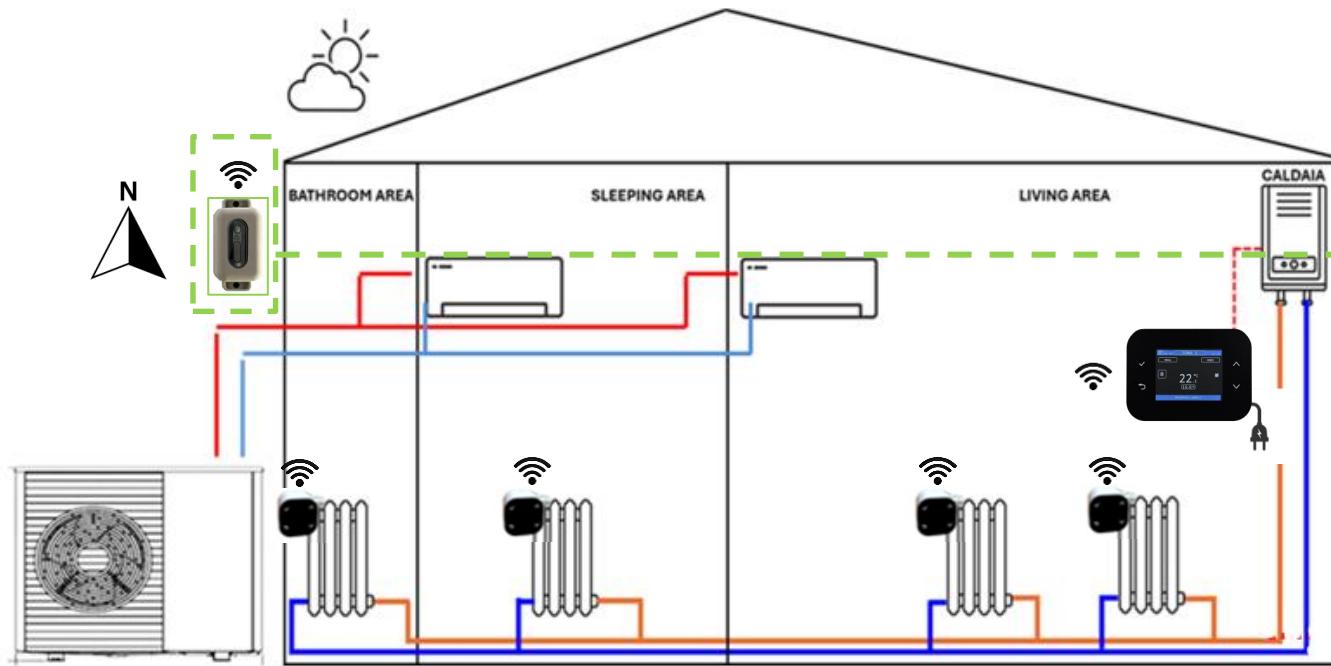
Hybrizone



Aggiungere attuatori intelligenti alle termovalvole esistenti

UN ESEMPIO CONCRETO – SONDA DI TEMPERATURA ESTERNA

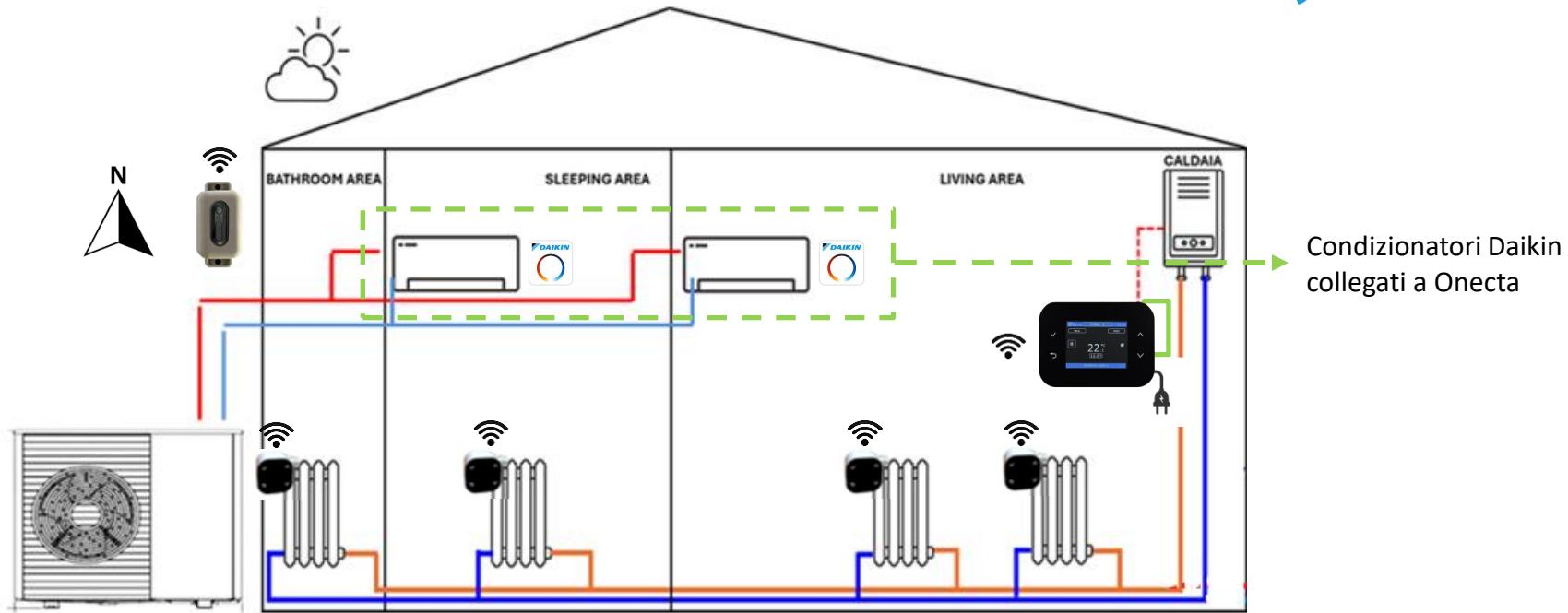
Hybrizone



Posizionare la sonda di temperatura esterna sul lato nord dell'edificio o in una zona non irradiata dai raggi solari

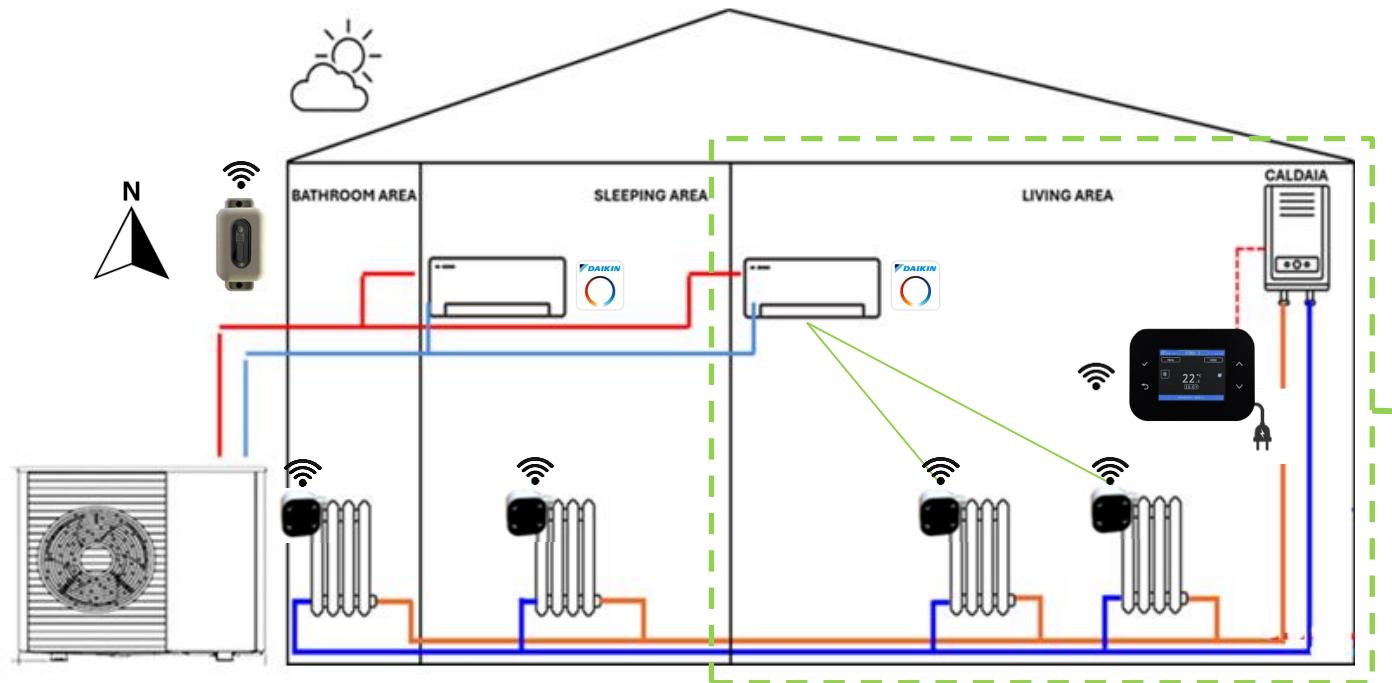
UN ESEMPIO CONCRETO – ONECTA

Hybrizone



UN ESEMPIO CONCRETO – CREAZIONE DELLA "ZONA GIORNO"

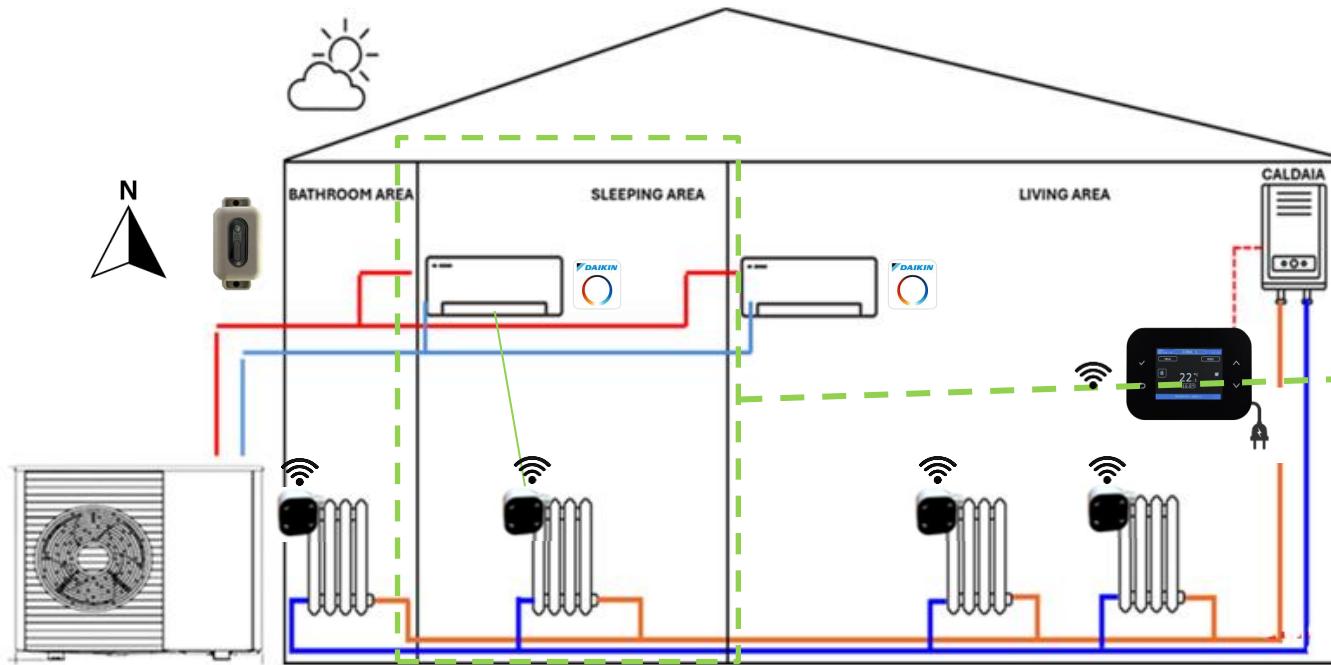
Hybrizone



Impostare la zona
"zona giorno",
abbinando
condizionatori e
attuatori presenti nel
perimetro della zona

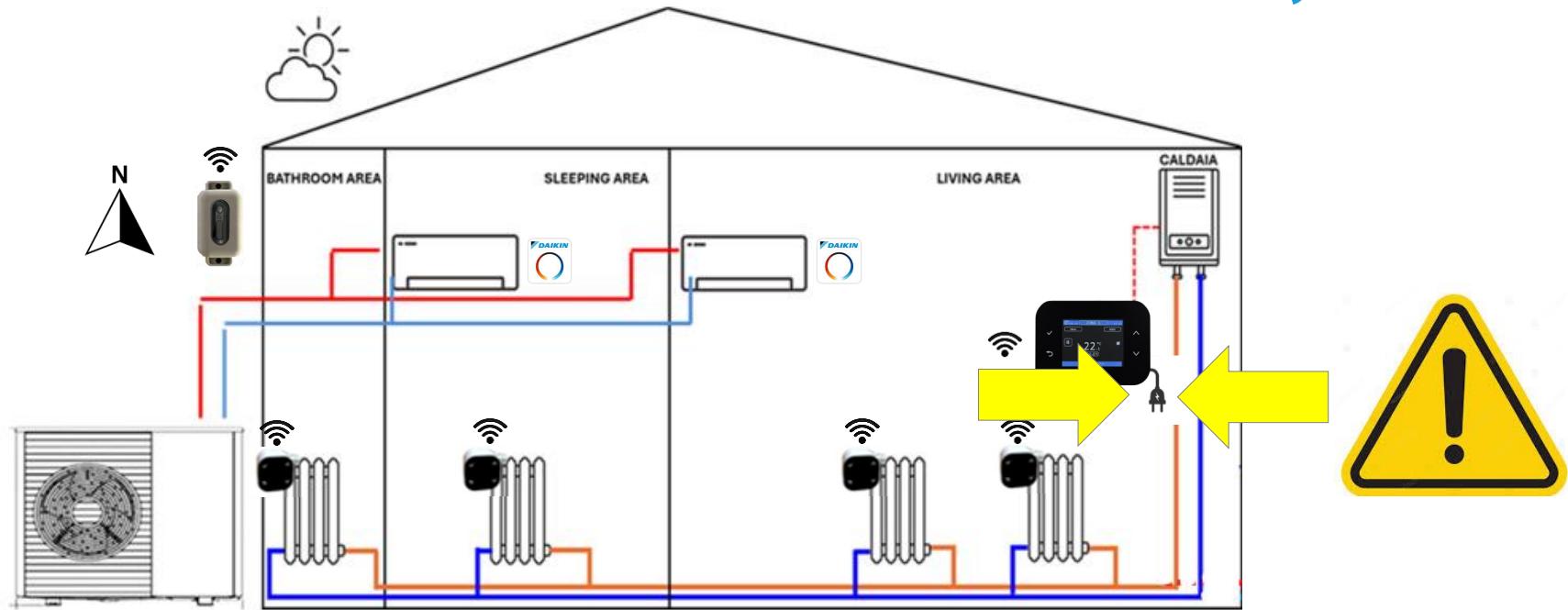
UN ESEMPIO CONCRETO – CREAZIONE DELLA "ZONA NOTTE"

Hybrizone



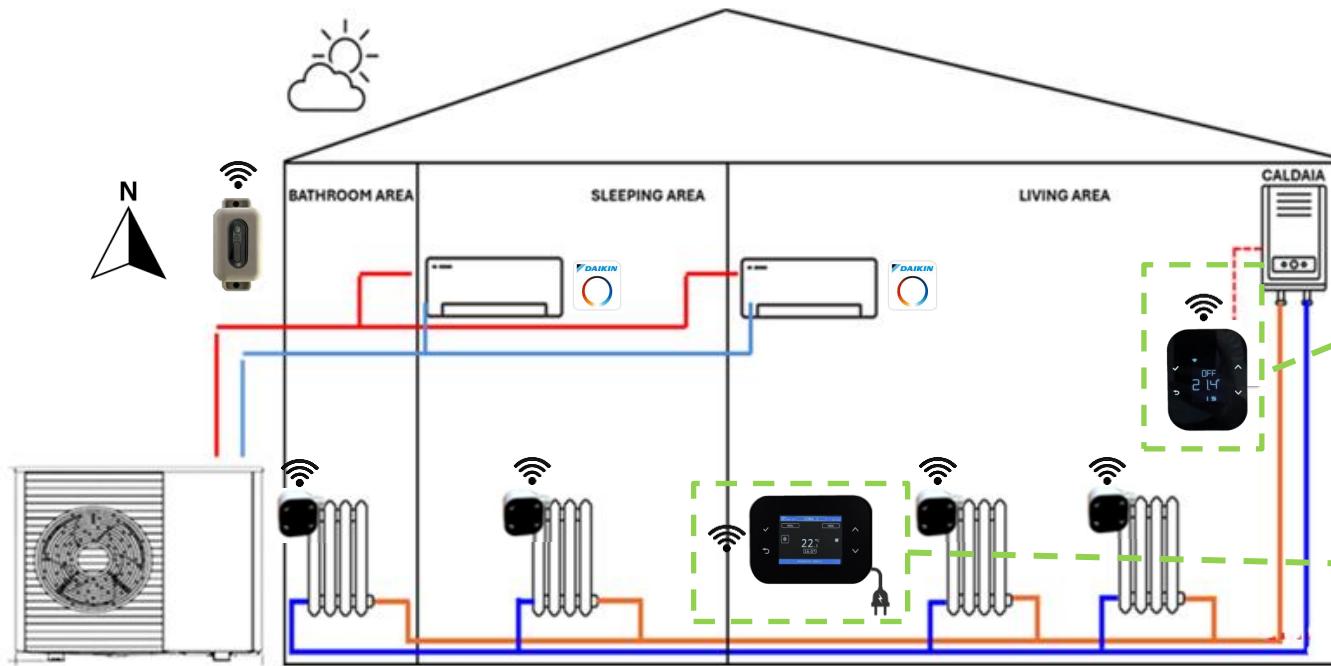
COSA SUCCIDE SE NON C'È ALIMENTAZIONE VICINO AL THERMOSTATO...?

Hybrizone



... NESSUN PROBLEMA! USIAMO UN SENSORE CHE GESTISCE LA CALDAIA

Hybrizone



Utilizziamo il "sensore on-off" al posto del termostato della caldaia

Posiziona il controller in qualsiasi punto della casa. Il supporto del supporto del controller consentirà di posizionarlo facilmente su piani di lavoro, come i modem wifi

HYBRIZONE - COMPONENTS

1

CONTROLLER



Il cuore del sistema è alimentato elettricamente e interconnette tutti i componenti. Sostituisce il controller della caldaia a gas.

(n = 1)

2

SENSORE + ON-OFF



(OPTIONAL)

3

ATTUATORI SMART PER TERMOVALVOLE



Si consiglia di utilizzare una sonda di temperatura interna alimentata a batteria per sostituire il termostato della caldaia, dove non è possibile alimentare il controller direttamente alla rete elettrica

(n = 1)

4

SENSORE DI TEMPERATURA ESTERNO



Sonda di temperatura esterna, dev'essere posizionata sul lato nord della casa o in un punto non irradiato dalla luce solare di etta.

(n = 1)

5

SENSORE DI TEMPERATURA INTERNO



(OPTIONAL)

Un sensore di temperatura interno, da utilizzare in letture complesse per attuatori intelligenti (tende, ecc.).

(n = variabile)

6

CONDIZIONATORI D'ARIA COLLEGATI ONECTA



HYBRIZONE – PRODOTTI CHE COMPONGONO L'OFFERTA

“STARTING KIT”

1

Prodotto 1: Kit base



Contenuto della confezione:

- 1 x Controller con supporto autoportante e spina
- 1 x sensore di temperatura esterna + 1 x batteria (CR2032)
- 3 termovalvole intelligenti + 6 batterie AA + 3 set di anelli per il retrofit



2

Prodotto 2: Attuatori intelligenti



Contenuto della confezione:

- 1 attuatore
- 1 set di anelli per il retrofit
- 2 batterie AA

3

Prodotto 3: Sensore di temperatura interno



Contenuto della confezione:

- 1 Sensore di temperatura interno
- 1 batteria (CR2032)

4

Prodotto 4: sensore on/off



Contenuto della confezione:

- Sensore on-off/opentherm
- 2 batterie (AA)

HYBRIZONE – CASO INSTALLAZIONE

TIPOLOGIA IMPIANTO	SITUAZIONE ESISTENTE					INSTALLAZIONE			
	TERMOSTATO AMBIENTE PRESENTE	ALIMENTAZIONE AL TERMOSTATO (1)	AMBIENTI CON SPLIT (se >3)	AMBIENTI SENZA SPLIT	BAGNI	Kit Base	Attuatore	Sensore on/off	Sonda interna
AUTONOMO	NO	-	4	1	1	1	1	-	-
AUTONOMO	SI	SI	4	1	1	1	1	-	2
AUTONOMO	SI	NO	4	1	1	1	1	1	2
CENTRALIZZATO	NO	-	4	1	1	1	1	-	-
CENTRALIZZATO	SI	SI	4	1	1	1	1	-	2
CENTRALIZZATO	SI	NO	4	1	1	1	1	1	2

(1) c'è un punto luce vicino o comunque è possibile alimentare il controller Hybrizone in modo esteticamente accettabile (no fili volanti)

(2) Il sensore ON/OFF si installa al posto dell'attuale termostato ambiente collegandolo ai 2 fili esistenti

(3) in situazioni in cui la caldaia è termostata si consiglia in ogni ambiente non servito da split di installare sonde di temperatura o gli attuatori. Infatti mettere gli attuatori smart nelle zone servite dagli split garantirà la chiusura di quei radiatori con funzionamento degli split mentre il sistema manderà acqua calda solo nei radiatori delle stanze senza split grazie alla "chiamata" delle sonde interne presenti (o degli attuatori)

TABLE OF CONTENT

- Background strategico
- Concetto di prodotto, composizione dell'offerta
- Proposta di valore per gli utenti finali
- Approccio commerciale

HYBRIZONE – SELLING POINTS

1

RISPARMIO ENERGETICO



- Fino al -36,5% di consumo energetico*
- Approvazione Università di Padova



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI PADOVA

2

COMFORT



- Funzioni di riscaldamento progettate per un comfort ottimale
- Tranquillità: la certezza dei termosifoni



3

HOME 2.0



- Porta in IOT il tuo vecchio impianto di riscaldamento
- Controllo da qualsiasi luogo tramite app



4

MIGLIORAMENTO DELL' ATTESTATO DI PRESTAZIONE ENERGETICA



- Aumenta di fino a 2 classi l'efficienza della tua casa con un investimento minimo e nessun lavoro di ristrutturazione



RISPARMIO ENERGETICO E COMFORT GRAZIE AI PARAMETRI PREIMPOSTATI

1 ENERGY SAVING



- Up to -36.5% power consumption*
- Padua University endorsement



La logica della prevalenza è prevista come segue:

- $< 5^{\circ}\text{C}$ → Caldaia a gas solo
- $5^{\circ}\text{C} - 12^{\circ}\text{C}$ → caldaia prevalentemente a gas, con supporto pompa di calore
- $13^{\circ}\text{C} - 16^{\circ}\text{C}$ → principalmente pompa di calore, con supporto caldaia a gas
- $> 16^{\circ}\text{C}$ → Solo pompa di calore

Queste logiche possono essere personalizzate in base a:

- Tipo di caldaia installata
- Efficienza energetica delle pompe di calore
- Livello di isolamento della casa

(NOTA: IN FASE DI FINALIZZAZIONE CON L'UNIVERSITÀ DI PADOVA)

2 COMFORT



- Heating functions designed for optimal comfort
- Peace of mind: the certainty of radiators



Il sistema è predisposto per garantire il massimo comfort e prevenire l'uso improprio dei condizionatori da parte degli utenti finali (es. ventilazione troppo intensa, temperatura troppo alta)

HYBRIZONE – UN ENORME MIGLIORAMENTO NELL'USABILITÀ DEI CONTROLLI

3 HOME 2.0



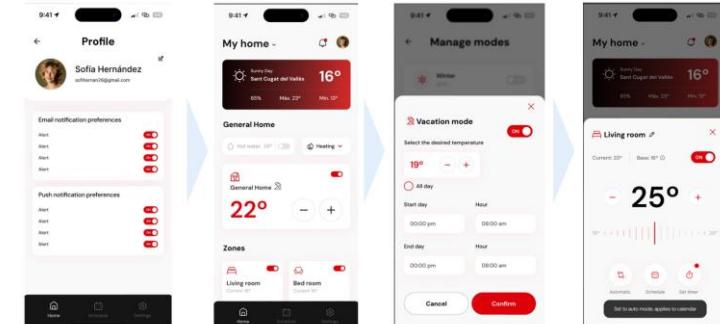
- Bring to IOT your old heating system
- Control from everywhere via app



Un enorme cambiamento nell'UX del controllo del sistema di riscaldamento: dai vecchi termostati ai modelli intuitivi, sempre a portata di mano

Ogni membro della famiglia può operare sul proprio cellulare e selezionare la temperatura desiderata per le proprie stanze

Flusso di navigazione facile e intuitivo, con programmazione semplificata

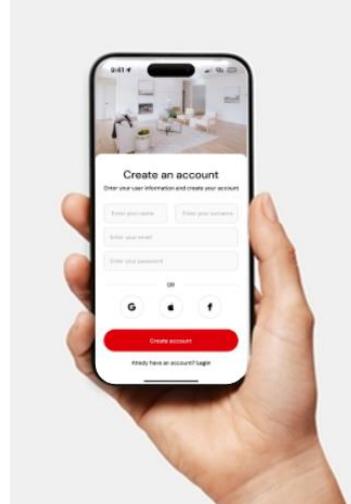


HYBRIZONE – UN ENORME MIGLIORAMENTO NELL'USABILITÀ DEI CONTROLLI

3 HOME 2.0



- Bring to IOT your old heating system
- Control from everywhere via app



Attraverso il CG|D, sarà possibile gestire i seguenti parametri degli impianti di condizionamento:

- **Modalità di funzionamento** (ad es. raffreddamento, riscaldamento, ventilazione, deumidificazione)
- **Temperatura desiderata** per ogni zona
- **Velocità della ventola** (da 1 a 5, modalità «Silenzioso», modalità «Automatico»)

HYBRIZONE – UN "SALTO" FINO A DUE CLASSI DI EFFICIENZA ENERGETICA

Un miglioramento consistente soprattutto per edifici di bassa potenza e in zone climatiche miti o moderatamente fredde

4

HOUSE ENERGY LABEL IMPROVEMENT



- Get up to 2 extra classes with a very little investment and no renovation works



EDILCLIMA – FIRST SIMULATIONS OUTPUTS

VILLETTA	MILANO (E)	ROMA (D)	NAPOLI (C)
PRE	POST	POST	POST
Classe F	E (+1)	D (+2)	D (+2)
Classe E	D (+1)	D (+1)	D (+1)
Classe D	C (+1)	C (+1)	C (+1)

APPARTAMENTO	MILANO (E)	ROMA (D)	NAPOLI (C)
PRE	POST	POST	POST
Classe F	E (+1)	D (+2)	D (+2)
Classe E	D (+1)	D (+1)	D (+1)
Classe D	D (0)*	C (+1)	C (+1)

*(+1) nel caso 'PRE senza raffrescamento'



RILEVANZA DELLA RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA DELLA CASA

DUE MACRO TARGET DI UTENTI FINALI

4 HOUSE ENERGY LABEL IMPROVEMENT



Get up to 2 extra classes with a very little investment and no renovation works



I

II

CHI VENDE LA PROPRIA CASA

Una casa più efficiente dal punto di vista energetico permette di ottenere un prezzo migliore sul mercato



ACQUIRENTE DI CASA CON UN PRESTITO (GREEN)

I tassi di interesse saranno più bassi per le case più efficienti



HYBRIZONE - UNA CHIARA ARGOMENTAZIONE DI VENDITA



A4 folded leaflet





Il futuro del riscaldamento è connesso.
Ed è per tutti.*





Grazie!